

## **PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI DI PDAM KABUPATEN SITUBOND**

**Giyanto<sup>1</sup>,Muhammad Khoirul Asrori<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Prodi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Abdurachman Saleh Situbondo  
Email: [giyanto@unars.ac.id](mailto:giyanto@unars.ac.id)

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompensasi terhadap motivasi kerja pegawai di PDAM Kabupaten Situbondo. Kompensasi dalam penelitian ini meliputi kompensasi finansial dan kompensasi nonfinansial. Metode penelitian ini yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner kepada pegawai PDAM Kabupaten Situbondo dan dianalisis menggunakan teknik analisis statistik, baik secara parsial maupun simultan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) kompensasi finansial berpengaruh terhadap motivasi kerja pegawai; 2) kompensasi Nonfinansial berpengaruh terhadap motivasi kerja pegawai; 3) kompensasi finansial dan kompensasi Nonfinansial berpengaruh terhadap motivasi kerja pegawai. Temuan ini membuktikan peningkatan motivasi kerja pegawai tidak hanya dipengaruhi oleh aspek finansial, tetapi juga oleh kompensasi nonfinansial yang diberikan oleh organisasi. Oleh karena itu, PDAM Kabupaten Situbondo diharapkan dapat mengelola sistem kompensasi secara seimbang guna meningkatkan motivasi dan kinerja pegawai.

**Kata Kunci:** Kompensasi, Motivasi Kerja

### **ABSTRACT**

This study aims to determine the effect of compensation on employee work motivation in PDAM Situbondo Regency. Compensation in this study includes financial compensation and non-financial compensation. The method used in this study is a quantitative method with the approach used in this study is a quantitative approach. Data was collected through the distribution of questionnaires to PDAM employees of Situbondo Regency and analyzed using statistical analysis techniques, both partially and simultaneously.

The results of the study show that: 1) financial compensation affects employee work motivation; 2) Non-financial compensation affects employee work motivation; 3) Financial compensation and Non-Financial compensation affect employee work motivation. These findings prove that the increase in employee work motivation is not only influenced by financial aspects, but also by non-financial compensation provided by the organization. Therefore, PDAM Situbondo Regency is expected to be able to manage the compensation system in a balanced manner to increase employee motivation and performance.

**Keywords :** Compensation, Work Motivation

## PENDAHULUAN

Kompensasi adalah setiap bentuk pembayaran atau imbalan yang diberikan kepada pegawai dan timbul dari dipekerjakannya pegawai tersebut. Pemberian kompensasi dapat meningkatkan kinerja pegawai, karena dengan adanya perhatian dari perusahaan terhadap pengaturan kompensasi secara rasional dan adil sangat diperlukan. Kompensasi memiliki dua aspek. Pertama, pembayaran keuangan langsung dalam bentuk upah, gaji, insentif, komisi, dan bonus. Kedua, pembayaran tidak langsung dalam bentuk tunjangan keuangan, seperti asuransi dan uang liburan yang dibayarkan perusahaan.

Kebijakan kompensasi, baik besarnya, susunannya, maupun waktu pembayarannya dapat mendorong gairah kerja dan keinginan pegawai untuk mencapai kinerja yang optimal sehingga membantu terwujudnya sasaran perusahaan. Meskipun kompensasi bukan merupakan satu-satunya faktor yang dapat berpengaruh terhadap motivasi kerja pegawai di PDAM Kabupaten Situbondo, akan tetapi diyakini bahwa kompensasi merupakan salah satu faktor penentu dalam menimbulkan motivasi kerja pegawai, yang tentu akan memotivasi pegawai untuk meningkatkan produktivitas kerja pegawai.

Fenomena yang terjadi saat ini adalah adanya indikasi terjadinya penurunan motivasi kerja pegawai pada PDAM Kabupaten Situbondo sebagai badan usaha milik daerah, tingkat motivasi kerja pegawai merupakan suatu hal yang penting dalam menjaga eksistensi PDAM jika dilihat dari sisi absensi pegawainya. Hal ini dibuktikan dengan banyaknya pegawai yang absen tanpa memberikan alasan yang jelas. Selain itu pada saat jam kerja berlangsung banyak pegawai yang bermalas-malasan dalam menyelesaikan pekerjaannya hanya beberapa orang saja yang bekerja dengan baik. Adanya absensi pegawai disebabkan oleh rendahnya motivasi kerja pegawai yang kurang maksimal sehingga berdampak yang kurang baik pada kinerja pegawai. Pemberian kompensasi dan bonus oleh suatu perusahaan sangat penting dalam memotivasi kerja pegawai, sehingga kinerja pegawai atas tanggung jawab pekerjaan yang diselesaikan sesuai dengan harapan perusahaan.

Hal ini dapat terlihat dari tingkat kehadiran pegawai PDAM Kabupaten Situbondo sebagai berikut :

Tabel 1.1 Laporan Tingkat Kehadiran pegawai PDAM Kabupaten Situbondo Tahun 2023

Bulan	Jumlah Pegawai	Rata-Rata Hari Kerja	Jumlah Ketidakhadiran Pegawai	%	Hasil
Januari	79	26	10	100	0,48%
Februari	79	24	12	100	0,63%
Maret	79	25	11	100	0,55%
April	79	25	14	100	0,73%
Mei	79	23	14	100	0,77%
Juni	79	25	22	100	1,11%
Juli	79	23	13	100	0,71%
Agustus	79	26	18	100	0,77%
September	79	26	16	100	0,78%
Oktober	79	26	20	100	0,97%

Bulan	Jumlah Pegawai	Rata-Rata Hari Kerja	Jumlah Ketidakhadiran Pegawai	%	Hasil
November	79	25	10	100	0,50%
Desember	79	25	14	100	0,71%

Sumber : PDAM Situbondo (2023)

Berdasarkan data absensi tabel 1.1 menunjukkan bahwa tingkat kehadiran atau absensi pegawai dalam setahun terakhir mengalami fluktuatif, sedangkan perusahaan mengharapkan agar semua pegawai tingkat absensinya rendah, guna terus berlangsungnya produktivitas perusahaan dan mencapai tujuan sesuai target yang ditentukan.

Tabel 1.2 kinerja pegawai PDAM Kabupaten Situbondo

#### KINERJA PDAM KABUPATEN SITUBOND

#### BERDASARKAN HASIL AUDIT BPKP

NO	ASPEK	NILAI KERJA TAHUN 2021	NILAI KERJA TAHUN 2022	NILAI KERJA TAHUN 2023
1	Keuangan	34,25	30,75	20
2	Oprasional	20,43	19,57	20,43
3	Administrasi	10,83	12,08	12,08
	NILAI KERJA	65,76	62,41	62,51

Sumber : PDAM Kabupaten Situbondo 2024

Berdasarkan tabel diatas Ditinjau dari hasil tabel diatas menjelaskan bahwa berdasarkan hasil audit dari Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan ( BPKP) Provinsi Jawa Timur hasil kinerja pegawai PDAM Kabupaten Situbondo yakni pada tahun 2021-2022 mengalami penurunan yaitu dari perolehan 65,76 menjadi 62,41, sedangkan pada tahun 2023 mengalami peningkatan namun hasil peningkatannya tidak signifikan yaitu dari 62,41 menjadi 62,51. Hal ini dapat diakibatkan dari kurangnya motivasi kerja pegawai sehingga berdampak pada hasil kinerja mereka yang tidak maksimal.

Berdasarkan keadaan dilapangan bahwa masih kurangnya motivasi kerja pegawai pada PDAM kabuoaten situbondo dalam pelaksanaan tugas dan pekerjaan yang mana merupakan tanggung jawab pegawai. Hal ini dapat dilihat dari Laporan Dewan Pengawas Perumda Air Minum kabupaten situbondo tahun 2024 yang menyatakan bahwa perlunya peningkatkan profesionalisme pegawai, dan tingkat kebocoran air pada Desember tahun 2023 mencapai 15,44%.Selain itu, berdasarkan pengamatan, masih ada pegawai yang menggunakan jam kerja untuk bercerita serta masih banyak pegawai yang pada saat jam kerja berada diluar ruang kerja. Hal tersebut dipengaruhi oleh adanya kompensasi yang masih kurang maksimal sehingga mengakibatkan motivasi kerja pegawai menurun.

## METODE PENELITIAN

Menurut sugiyono (2015:2) metode penelitian pada dasarnya merupakan cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan tertentu. Metode yang digunakan menggunakan penelitian kuantitatif. Pendekatan ini disesuaikan dengan kebutuhan pencarian jawaban atas pertanyaan penelitian (perumusan masalah). Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif, karena penelitian ini disajikan dengan angka-angka.

Waktu penelitian dilakukan selama 5 bulan terhitung dari januari 2024 sampai dengan mei 2024. Penelitian ini dilakukan di PDAM Kabupaten Situbondo Jl. PB Sudirman No. 02 Situbondo. Menurut Surya Bintarti (2015:43), menyatakan bahwa populasi adalah ruang lingkup atau besaran karakteristik dari seluruh subjek yang diteliti. Populasi adalah jumlah keseluruhan subjek penelitian. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 79 pegawai, dengan uraian pegawai tidak tetap / kontrak berjumlah 27 dan pegawai tetap berjumlah 52. Perusahaan disini menggunakan istilah pegawai tetap pegawai tetap dan pegawai tidak tetap / kontrak. Teknik sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampel jenuh. Skala pengukuran variabel dalam penelitian ini menggunakan skala *Likert* yang berfungsi mengukur indikator variabel yang menghasilkan data ordinal. Skala *likert* digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi orang atau sekelompok orang tentang fenomena sosial ini telah di tetapkan secara spesifik oleh peneliti, yang selanjutnya disebut sebagai variabel penelitian (Riduwan, 2011:65). Dalam penelitian ini teknik pengumpulan data yang dipergunakan adalah sebagai berikut: 1). Observasi, Pengumpulan data yang dilakukan dengan cara melakukan pengamatan secara langsung pada obyek yang diteliti. 2). Wawancara, Dengan wawancara peneliti mempunyai kesempatan lebih banyak untuk mendapatkan informasi atau data dari responden dengan berinteraksi secara langsung. 3). Kuesioner, Pertanyaan angket kepada para responden dalam hal ini adalah pegawai PDAM Kabupaten Situbondo. 4). Study pustaka, Studi pustaka, yaitu dengan cara membaca literatur yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti guna mendapatkan landasan teoritisnya.

Sehubungan dengan masalah yang dikemukakan sebelumnya, maka akan dilakukan analisa berdasarkan data yang diperoleh dengan menggunakan peralatan analisis. pengolahan data dalam penelitian ini dengan menggunakan program SPSS 22 for windows, dengan menggunakan Uji Validitas dan uji Uji Reliabilitas. penelitian ini adalah menggunakan alisis regresi linear berganda dengan program SPSS (*Statistical Package For Social Sciences*) v.22.0. Analisis regresi berganda untuk menghitung besarnya pengaruh secara kuantitatif dari suatu perubahan kejadian (variabel X) terhadap kejadian lainnya (variabel Y).

$$\{ Y = \alpha + b_1X_1 + b_2X_2 + e \}$$

Dimana :

$Y$	= Kinerja Pegawai
$\alpha$	= Konstanta
$b_1-b_2$	= Koefisien regresi / Variabel bebas
$X_1$	= Variabel Kemampuan Intelektual
$X_2$	= Variabel Motivasi Kerja
$e$	= Standart error

Uji T digunakan untuk menguji signifikansi hubungan antara variabel X dan variabel Y, apakah variabel X1, X2 benar-benar berpengaruh terhadap variabel Y. Dasar pengambilan keputusan (Ghozali, 2005:62), dengan membandingkan nilai t hitung dengan t tabel pada tingkat signifikansi 95% ( $\alpha = 5\%$ ), maka:

1. Apabila  $t$  hitung  $\geq t$  tabel atau  $-t$  hitung  $\leq -t$  tabel dengan angka probability signifikan  $< 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, artinya variabel bebas secara parsial berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat.
2. Apabila  $t$  hitung  $< t$  tabel atau  $-t$  hitung  $> -t$  tabel dengan angka probability signifikan  $> 0,05$ , maka  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak, artinya variabel bebas

secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat.

Cara memperoleh nilai T tabel ditentukan sebagai berikut :

$$df = n - k(\alpha/2)$$

dimana:  $n$  = Jumlah sampel

$\alpha$  = Batas toleransi kesalahan yang digunakan (tingkat signifikan)  
yakni 0,05

$df = \text{Degree Of Freedom}$

$k$  = Jumlah variabel bebas dan terikat

Kemudian untuk menguji keberartian dari koefisien regresi secara simultan, digunakan pengujian statistik uji F menurut Gujarati (Sugiyono 2018:120) dengan formulasi sebagai berikut:

Dimana:

$$\text{Uji } F = \frac{(1 - R^2/k)}{(1 - R^2/k)/(n - k - 1)} = \text{Diperoleh dari tabel distribusi}$$

$K$  = Jumlah variabel bebas

$R^2$  = Koefisien determinasi

$n$  = Jumlah sampel

Cara memperoleh F tabel

yaitu:

$$df_1 = k - 1$$

$$df_2 = n - k$$

dimana:  $df$  = Degree Of Freedom

$n$  = Jumlah sampel

$k$  = Jumlah variabel bebas dan variabel terikat

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### 1. Uji Validitas

Uji validitas data bertujuan untuk mengetahui sejauh mana kevalidan pernyataan dari penyebaran kuesioner. Uji validitas data dilakukan dengan menggunakan metode korelasi *product moment (pearson correlation)*.

Tabel 1.3 Tabel Validitas Instrumen Penelitian di PDAM Kabupaten Situbondo

No.	Dimensi	Koefisien Korelasi	r tabel	Keterangan
<b>1 Kompensasi Finansial</b>				
1.	X1.1	0,624	0,2213	Valid
2.	X1.2	0,654	0,2213	Valid
3.	X1.3	0,368	0,2213	Valid
4.	X1.4	0,654	0,2213	Valid
5.	X1.5	0,384	0,2213	Valid
6.	X1.6	0,731	0,2213	Valid
7.	X1.7	0,585	0,2213	Valid
<b>No. Dimensi</b>				
8.	X1.8	0,510		Valid
9.	X1.9	0,585		Valid
<b>2 Kompensasi Non Finansial</b>				
10.	X2.1	0,514	0,2213	Valid
12.	X2.2	0,502	0,2213	Valid
11.	X2.3	0,514	0,2213	Valid
13.	X2.4	0,729	0,2213	Valid
14.	X2.5	0,432	0,2213	Valid

15.	X2.6	0,707	0,2213	Valid
16.	X2.7	0,698	0,2213	Valid
<b>No.</b>	<b>Dimensi</b>	<b>Koefisien Korelasi</b>	<b>r tabel</b>	<b>Keterangan</b>
17.	X2.8	0,729	0,2213	Valid
18.	X2.9	0,432	0,2213	Valid
19.	X2.10	0,707	0,2213	Valid
20.	X2.11	0,731	0,2213	Valid
<b>3 Motivasi Kerja</b>				
21.	Y1.1	0,852	0,2213	Valid
22.	Y1.2	0,580	0,2213	Valid
23.	Y1.3	0,609	0,2213	Valid
24.	Y1.4	0,336	0,2213	Valid
25.	Y1.5	0,852	0,2213	Valid
26.	Y1.6	0,472	0,2213	Valid
27.	Y1.7	0,852	0,2213	Valid
28.	Y1.8	0,472	0,2213	Valid

Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa semua item dalam pernyataan tersebut valid, dapat diketahui karena nilai r hitung lebih besar dari nilai r tabel yaitu 0,2213.

## 2. Uji Reliabilitas

Ketentuan yang ditetapkan dalam uji reliabilitas dengan melihat nilai Cronbach's Alpha. Suatu item dikatakan reliabel jika r Cronbach's Alpha positif dan lebih besar (>) dari 0,600. Sebaliknya jika nilai r Cronbach's Alpha negatif atau positif, dan/atau lebih kecil (<) dari 0,600 maka item tersebut dinyatakan tidak realibel.

Tabel 1. 4 Reliabilitas Instrumen Penelitian PDAM Kabupaten Situbondo

No	Dimensi	Cronbach's Alpha	Nilai standart	Reliabilitas
1.	Kompensasi finansial	0,730	0,600	Reliabel
2.	Kompensasi non Finansial	0,783	0,600	Reliabel
3.	Motivasi kerja	0,790	0,600	Reliabel

Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Berdasarkan tabel diatas uji reliabilitas menunjukkan bahwa semua alat ukur yang digunakan adalah reliabel, sebagaimana yang ditunjukkan oleh Cronbach's Alpha dimana semua nilai variabel melebihi 0,600 yaitu (0,730), (0,783), (0,790), maka semua variabel tersebut dapat digunakan dan reliabel.

## 3. Analisis Regresi Linier Berganda

Adapun hasil perhitungan pada analisis regresi liner berganda dengan menggunakan program SPSS for windows version 22 dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 1.5 Hasil Uji Regresi Linier Berganda  
**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,671	1,585		,423	,673
KOMPENSASI FINANSIAL	,445	,186	,463	2,390	,019
KOMPENSASI NONFINANSIAL	1,107	,157	1,369	7,070	,000

a. Dependent Variable: MOTIVASI KERJA

Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Berdasarkan tabel 1.5 dapat diperoleh hasil persamaan regresi linear berganda yaitu:

$$Y = 0,671 + 0,445 X_1 + 1,107 X_2 + e$$

Hasil persamaan regresi linear di atas menunjukkan bahwa:

1. Y = Variabel terikat yang nilainya akan diprediksi oleh variabel bebas. Dalam penelitian ini yang menjadi variabel terikat adalah motivasi kerja Pegawai yang nilainya diprediksi oleh variabel bebas Kompensasi finansial dan kompensasinnon finansial.
2. 0,671 = Merupakan nilai konstanta, dengan demikian nilai konstanta ini menunjukkan besarnya variabel motivasi kerja pegawai di PDAM Kabupaten Situbondo, jika variabel bebas sama dengan nol atau konstan.
3. 0,445  $X_1$  = Merupakan koefisien regresi variabel kompensasi finansial ( $X_1$ ) artinya, setiap terjadi kenaikan atau peningkatan 5% untuk variabel kompensasi finansial maka akan diikuti peningkatan motivasi Kerja Pegawai sebesar 0,445 dengan asumsi variabel bebas lainnya (variabel kompensasi non finansial) tetap atau konstan.
4. 1,107  $X_2$  = Merupakan koefisien regresi variabel Kompensasi Non finansial ( $X_2$ ) artinya, setiap terjadi kenaikan atau peningkatan 5% untuk variabel Motivasi Kerja, maka akan diikuti peningkatan motivaasi Kerja Pegawai sebesar 1,107 dengan asumsi variabel bebas lainnya (variabel kompensasi finansial) tetap atau konstan.
5. e = Nilai residu atau kemungkinan kesalahan dari model persamaan regresi yang disebabkan adanya kemungkinan variabel lainnya yang dapat mempengaruhi variabel motivasi Kerja Pegawai (Y) di PDAM Kabupaten Situbondo, tetapi tidak dimasukkan ke dalam model persamaan.

#### 4. Uji Statistik Parsial (t test)

Hasil perhitungan uji t dengan menggunakan program SPSS 22 for windows 10

dapat dilihat pada Tabel berikut ini :

Tabel 1.6 Hasil Uji-T  
**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,671	1,585		,423	,673
KOMPENSASI	,445	,186	,463	2,390	,019

FINANSIAL					
KOMPENSASI NONFINANSIAL	,107	,157	1,369	7,070	,000

a. Dependent Variable: MOTIVASI KERJA Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Berdasarkan pada tabel di atas hasil pengujian parsial mengenai Pengaruh Kompensasi finansial dan kompensasi non finansial Terhadap motivasi kerja Pegawai di PDAM Kabupaten Situbondo sebagai berikut :

#### 1. Kompensasi finansial

Nilai t-hitung variabel Kompensasi finansial ( $X_1$ ) ini sebesar 2,390 sementara itu nilai pada t-tabel distribusi 5% sebesar 1.99167 maka t-hitung  $2,390 > t$ -tabel 1.99167 dan nilai signifikansi sebesar  $0,019 > 0,05$ , hal ini berarti  $H_0$  ditolak  $H_1$  diterima, ini menunjukkan bahwa secara parsial variabel kompensasi finansial mempunyai pengaruh terhadap variabel Motivasi kerja( $Y$ ) di PDAM Kabupaten Situbondo.

#### 2. Kompensasi Non finansial

Nilai t-hitung variabel Kompensasi Non finansial ( $X_2$ ) ini sebesar 7,070 sementara itu nilai pada t-tabel distribusi 5% sebesar 1.99167 maka t-hitung  $7,070 > t$ -tabel 1.99167 dan nilai signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$ , hal ini berarti  $H_0$  ditolak  $H_1$  diterima, ini menunjukkan bahwa secara parsial Kompensasi Non finansial mempunyai pengaruh yang signifikan dan positif terhadap variabel Motivasi kerja Pegawai ( $Y$ ) di PDAM Kabupaten Situbondo.

#### 5. Uji Statistik Simultan (F-test)

Uji simultan atau uji F digunakan untuk menguji apakah ada pengaruh yang signifikan antara variabel kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap motivasi kerja pegawai. Dengan menggunakan rumus :

$$df_1 = n - k = 79 - 3 = 76,$$

$$df_2 = k-1 = 3 - 1 = 2,$$

$$f_{tabel} = 3,12$$

Jadi untuk f-tabel terdapat pada kolom ke 2 baris ke 76 yaitu 3,32. Hasil Uji f dapat dilihat pada tabel di bawah ini

Tabel 1.7 Hasil Uji-F  
**ANOVA<sup>a</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1329,359	2	664,679	223,212	,000
Residual	226,312	76	2,978		b
Total	1555,671	78			

a. Dependent Variable: MOTIVASI KERJA

a. Predictors: (Constant), KOMPENSASI NONFINANSIAL, KOMPENSASI FINANSIAL

Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Kriteria pengujian uji f adalah apabila  $f$ -hitung  $> f$ -tabel maka  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima, sedangkan apabila  $f$ -hitung  $< f$ -tabel maka  $H_0$  diterima dan  $H_1$  ditolak. Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat hasil  $f$ -hitung sebesar 223,212 dan  $f$ -tabel sebesar 3,12 sehingga dari perhitungan di atas dapat diketahui bahwa  $H_0$

ditolak dan H3 diterima. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa variabel kompensasi finansial ( $X_1$ ) dan variabel kompensasi non finansial ( $X_2$ ) secara bersama-sama (simultan) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap motivasi kerja Pegawai di PDAM Kabupaten Situbondo.

#### 6. Analisis Koefisien Determinasi Berganda

Koefisien determinasi digunakan untuk mengukur seberapa jauh variabel-variabel bebas dalam menerangkan variabel terikatnya. Nilai koefisien determinasi ditentukan dengan nilai adjusted R square yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1.8 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi  
Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,924a	,855	,851	1,726

a. Predictors: (Constant), KOMPENSASI NONFINANSIAL, KOMPENSASI FINANSIAL

Sumber: Hasil olahan data SPSS, 2024

Berdasarkan tabel di atas nilai koefisien determinasi atau  $R\ Square$  hasil dari pengaruh Kompenasi finansial ( $X_1$ ) dan kompensasi non finansial ( $X_2$ ) terhadap Motivasi kerja Pegawai ( $Y$ ) sebesar 0,855 atau 85,5% sedangkan sisanya 14,5% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini seperti variabel disiplin kerja, kompensasi, semangat kerja, dan juga budaya kerja. Nilai koefisien determinasi atau  $R\ Square$  0,855 atau 85,5% menunjukkan determinasi berada pada interval koefisien 0,80 – 1,000 yang artinya Sangat Kuat.

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 1. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat ditarik beberapa kesimpulan dari keseluruhan hasil penelitian di bawah ini:

- 1) Hasil uji statistik secara parsial menunjukkan nilai t-hitung untuk variabel kompensasi finansial ( $X_1$ ) sebesar 2,390 (berdasarkan tabel 4.39). Sementara itu pada t-tabel distribusi 5% sebesar 1,99167 maka t-hitung  $2,390 > 1,99167$  dengan nilai signifikan  $0,019 < 0,05$ . Artinya bahwa variabel kompensasi finansial mempunyai pengaruh signifikan terhadap motivasi kerja pegawai dengan tingkat korelasi sedang. Hasil ini dapat menjawab hipotesis yaitu H1 dapat diterima dan H0 ditolak. Dan menjawab rumusan masalah bahwasanya ada pengaruh kompensasi finansial secara parcial terhadap motivasi kerja pegawai PDAM Kabupaten Situbondo.
- 2) Hasil uji statistik secara parsial menunjukkan nilai t-hitung untuk variabel kompensasi Nonfinansial ( $X_2$ ) ini sebesar 7,070 (berdasarkan tabel 4.39). sementara itu nilai pada t-tabel distribusi 5% sebesar 1,99167 maka t-hitung  $7,070 > 1,99167$  dengan nilai signifikan  $0,000 < 0,05$ . Artinya bahwa variabel kompensasi Nonfinansial mempunyai pengaruh signifikan terhadap motivasi kerja pegawai dengan tingkat korelasi sangat rendah dan hasil dari kompensasi Nonfinansial ini dapat menjawab hipotesis yaitu H2 dapat diterima dan H0 ditolak. Dan menjawab rumusan masalah

bahwasanya ada pengaruh kompensasi Nonfinansial secara parsial terhadap motivasi kerja pegawai PDAM Kabupaten Situbondo.

- 3) Hasil uji statistik secara simultan atau uji F menunjukkan nilai F-hitung sebesar 223,212 dan F-tabel sebesar 3,12, maka  $F\text{-hitung} > F\text{-tabel}$ . Berdasarkan pengujian statistik dengan menggunakan metode uji F, dimana nilai signifikan yang diperoleh yaitu  $0,000 < 0,05$ . Artinya bahwa secara simultan variabel kompensasi finansial dan kompensasi Nonfinansial berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja pegawai sebesar 0,855 atau 85,5% menunjukkan determinasi berada pada interval koefisien 0,80-1,000 yang artinya sangat kuat. Berdasarkan data tersebut maka hipotesis penelitian ( $H_3$ ) yang menyebutkan bahwa secara simultan variabel kompensasi finansial dan kompensasi Nonfinansial terhadap motivasi kerja pegawai dapat diterima dan  $H_0$  ditolak. Dan menjawab rumusan masalah bahwasanya ada pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi Nonfinansial secara simultan terhadap motivasi kerja pegawai PDAM Kabupaten Situbondo.

## 2. Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas dikarenakan kompensasi Nonfinansial ( $X_2$ ) berpengaruh lebih kecil dibanding kompensasi finansial ( $X_1$ ) maka saran dalam dalam skripsi ini untuk PDAM Kabupaten Situbondo, diantaranya:

- 1) PDAM Kabupaten situbondo hendaknya lebih meningkatkan kompensasi Nonfinansial. Seperti mengadakan pelatihan kepada pegawai, mengadakan workshop dan melakukan promosi jabatan, serta menciptakan ruang kerja yang nyaman agar pegawai lebih termotivasi untuk bekerjalebih baik.
- 2) Dari hasil koefisien determinasi di atas, maka saran dari peneliti yaitu diharapkan PDAM Kabupaten Situbondo dapat mempertahankan dan memperbaiki kompensasi finaninsial dan Non finansial yang telah diberikan kepada pegawainya agar motivasi kerja pegawainya dapat lebih baik kedepannya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ghozali, I. (2005). Pengaruh motivasi kerja, kepuasan kerja dan kemampuan kerja terhadap kinerja pegawai pada kantor Kementerian Agama Kabupaten Banjar. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Bisnis*, 3(1).
- Riduwan. 2011. *Belajar Mudah Penelitian Untuk Guru, Pegawai, dan Peneliti Pemula*. Bandung : Alfabeta
- Sugiyono, 2018. *Metode penelitian bisnis*. Bandung : Alfabeta.